



Toimintakertomus 2025

MIKSEI MIKKELI



Toimintamme tulokset näkyvät ympäri kaupunkia

Mikkeliin on syntymässä uuden teollisen ajan bittitehtaita eli datakeskuksia, jotka toteutuessaan kasvattavat aluetaloutta merkittävästi tulevina vuosina. Parhaassa tapauksessa vaikutukset näkyvät kaupungilla ja torilla yleisenä aktiivisuutena.

Vuoden 2025 loppuun mennessä Mikkeliin suunnitteilla olevien yritysten investointien yhteenlaskettu arvo oli useita miljardeja euroja. Investoinnit kuvastavat laajempaa murrosta, jossa datatalous, energiaratkaisut ja digitaalinen infrastruktuuri nousevat aluekehityksen keskeisiksi tekijöiksi. Mikkelin kehitysyritys Miksei Oy:n tehtävänä on varmistaa, että tämä muutos kääntyy paikalliseksi elinvoimaksi: yritysten sijoittumisiksi, investoinneiksi, työpaikoiksi ja kasvavaksi liiketoiminnaksi.

Vuonna 2025 MikseiMikkeli vahvisti rooliaan Mikkelin ja seudun elinvoiman, investointien ja yritysten kasvun edistäjänä. Toiminnan keskeisiä painopisteitä olivat invest-in-työ, EU-rahoituksen alueellinen valmistelu sekä matkailun, vapaa-ajan asumisen ja vesialan kehittämisen. Lisäksi yhtiö osallistui kokonaisturvallisuutta vahvistamaan yhteistyöhön muutuneessa turvallisuusympäristössä.

Invest-in-toiminta oli vuoden merkittävimpiä elinvoimatehtäviä. Vuoden aikana valmisteltiin useita energia- ja datakeskussektorin hankkeita, joiden yhteenlaskettu investointipotentiaali oli useita miljardeja euroja. Hankkeet etenivät suunnittelussa, luvituksen valmistelussa ja infrastruktuuritarpeiden selvittämisessä. Valmistelun laajuus vahvisti Mikkelin asemaa energiantensiivisten investointien potentiaalisena sijoittumiskohteena.

Mikkelin matkailu kehittyi myönteisesti. Rekisteröidyt majoitusvuorokaudet kasvoivat 7,2 prosenttia edellisvuodesta, mikä oli selvästi enemmän kuin maassa keskimäärin. Kehi-

tys vahvisti Mikkelin vetovoimaa ja kansainvälistä näkyvyyttä, vaikka monille matkailuyrityksille ajat ovat edelleen haastavat.

Uutta suoraa EU-rahaa saimme Mikkeliin peräti 2,5 miljoonaa euroa Interreg Central Baltic -ohjelmasta, josta tuetaan aluekehityksen tavoitteita, vahvistetaan Itämeren aluetta eurooppalaisena talousalueena sekä etsitään yhteisiä ratkaisuja pohjoisten harvaan asuttujen alueiden haasteisiin. Hankkeet keskittyvät vesiliiketoimintaan ja -tutkimukseen - aiheina veden laatu, jätevesien käsittely ja kiertotalous - sekä työllistymiseen ja matkailuun.

Yrityspalveluissa keskeistä oli yritysten kasvun, kilpailukyvyyn ja kansainvälistymisvalmiuksien vahvistaminen. Hankkeiden ja yritysneuvonnan kautta tuimme omistajanvaihdoksia, viennin kehittämistä, kumppanuuksien rakentamista sekä yritysten digitalisaation ja teknologisten valmiuksien vahvistamista. Samalla edistimme kestävästä kehityksestä kiertotalouden, resurssiviisauden ja yritysten vastuullisuusosaamisen kautta.

Mikkelin toimintaympäristöä muovaavat tulevina vuosina samanaikaisesti väestörakenteen muutokset, julkisen talouden paineet, teknologinen murros sekä energia- ja turvallisuusympäristön muutokset. Näissä oloissa kehittämistoimien on kohdistuttava entistä tarkemmin toimenpiteisiin, joilla on mitattavia vaikutuksia yrityksiin ja elinkeinoelämään. MikseiMikkelin tehtävänä on varmistaa, että muutokset kääntyvät Mikkeliissä konkreettiseksi yritysten kasvuksi, työpaikoiksi, investoinneiksi ja viennin vahvistumiseksi.

Timo Paakki
toimitusjohtaja

Mikkelin kehitysyritys Miksei Oy

Yritysneuvonta tukee kasvua ja yritysten uudistumista

Yritysten toimintaympäristö muuttuu nopeasti.

Tarve käytännönläheiselle, luotettavalle yritysneuvonnalle on kasvanut erityisesti myynnin, tuotteistamisen ja rahoituksen kysymyksissä.

Autamme yrityksiä esimerkiksi hinnoittelussa, markkinoinnissa ja myynissä sekä tuotteistamisessa. Vuonna 2025 vahvistimme myös yritysten rekrytointiosaamista, vientivalmiuksia ja kansainvälistymistä lukuisissa hankkeissa ja tilaisuuksissa.

Kohtasimme 1 225 asiakasyritystä ja yhteistyökumppania yrityspalveluiden ja hankkeiden merkeissä. Järjestimme vuoden aikana 50 tilaisuutta, joihin osallistui yhteensä 2 342 henkilöä. Asiakastyytyväisyyden arvokseen saimme 4,1/5.

Neuvoimme yrityksiä rahoituksen ja yritystukien haussa. Tuellamme aloitettiin 77 uutta yritysten kehittämishanketta, joiden yhteisarvo oli 13,5 miljoonaa euroa. Luvut osoittavat, että yritykset investoivat kasvuun ja kehittämiseen myös epävarmassa suhdannetilanteessa.

MikseiMikkelin oman hankesalkun yhteisarvo oli 10,8 miljoonaa. Kaiken kaikkiaan MikseiMikkelin, hankekumppaneiden ja yritysten kehittämishankkeiden yhteisarvoksi tuli 19 miljoonaa euroa.

Etelä-Savon pääomarahaston ensisijoituskausi päättyi vuoden 2025 lopussa. Portfoliossa on 15 kasvuyritystä, joihin tehdään jatkosijoituksia sijoitusstrategian mukaisesti. Sijoitustoiminnan vaikuttavuus näkyy yritysten kehityksessä: osa kohdeyrityksistä on kasvattanut liikevaihtoaan sijoitusaikana 50-100 prosenttia, ja keskimääräinen liikevaihdon kasvu on ollut noin 20 prosenttia. Rahasto on vakiinnuttanut asemansa merkittävänä alueellisena välineenä kasvuyritysten kehittämisessä ja kasvun mahdollistajana.

MikseiMikkeli ylläpitää myytävien yritysten diginäkyvyyttä. Yritysneuvojen jalkautuva neuvonta tavoitti satoja yrityksiä ja sai aikaan kymmeniä omistajanvaihdoksia*. Hankkeissa tehtävän työn tavoitteena on herätellä yrittäjiä ennakoimaan tulevaa ja valmistautumaan omistajanvaihdokseen ajoissa, jotta Mikkeliissä säilyy yrityksiä, osaamista ja työpaikkoja.

Yritysneuvonnan vaikuttavuus näkyy siinä, että yritykset uskaltavat investoida, uudistua ja kasvaa. Kyseessä ei ole irrallinen palvelu, vaan osa Mikkelin elinvoiman perustaa.

*Tietoa omistajanvaihdoksista

Helmi-hanke 1.9.2023-30.4.2025

Mikkelin seudulla 137 yritystä aloitti omistajanvaihdoksen, Savonlinnan seudulla 141 ja koko hankealueella 278 ajalla 1.9.2023-30.4.2025.

Hankkeen aikana Mikkelin seudulla toteutui 53 omistajanvaihdosta, Savonlinnassa 37 ja koko hankealueella 90 kpl.

Mikkelin seudun yrityksille laadittiin 128 yksilöllistä tiekarttaa omistajanvaihdoksen toteuttamiseksi, Savonlinnassa 112 ja koko hankealueella 240 kpl.

Helmi-hanke päättyi 30.4.2025 ja sen kautta tehty työ sai jatkoa syksyllä uudessa hankkeessa, jossa vahvistetaan omistajanvaihdosten palvelupolkua, luodaan uusia markkinointi- ja kohtaantokanavia ja ylläpidetään myytävien yritysten diginäkyvyyttä alueella. Maakunnallisen JATKOON-hankkeen toteutusaika on 1.9.2025-31.8.2027.



Markkinoimme Mikkelin matkailua kotimaassa ja ulkomailla

Työmme keskiössä on asiakaslähtöinen tuotekehitys, kuten palveluiden konseptointi ja tuotteistaminen sekä alueen palveluista viestiminen. Rakennamme yhdessä yritysten kanssa palvelukokonaisuuksia, jotka kiinnostavat kotimaisia ja kansainvälisiä matkailijoita.

Aktiivisen media- ja PR-työn tuloksena julkaistiin noin sata kansainvälistä artikkelia vuonna 2025. Tapasimme 240 kansainvälistä matkanjärjestäjää tai matkatoimistoa Euroopasta, Yhdysvalloista ja Aasiasta. Tavoitteena on Saimaan alueen tunnettuuden kasvattaminen ja ympärivuotisen kestävän matkailun kasvu.

Vuonna 2025 matkailu kehittyi Mikkeliissä myönteisesti. Rekisteröityjen majoitusvuorokausien määrä kasvoi 7,2 prosenttia, kun koko maassa kasvua oli 2,7 prosenttia. Rekisteröity majoitusmyynti oli 15,3 miljoonaa euroa. Kotimaisten majoitusvuorokausien määrä kasvoi 5,0 prosenttia ja kansainvälisten 30,2 prosenttia.

Matkailun kokonaisvaikutus alueen talouteen on 119 miljoonaa euroa vuodessa. Välitön matkailutulo on n. 89 miljoonaa euroa. Kokonaistaloudelliset vaikutukset ovat 471 henkilötyövuotta.

Vapaa-ajan asuminen on keskeinen osa Mikkelin elinvoimaa. Alueella on lähes 10 000 vapaa-ajanasuntoa, joita käyttää säännöllisesti noin 50 000 henkilöä. Vapaa-ajanasuntoa käytetään Mikkelin seudulla keskimäärin 82 vuorokautta vuodessa. Vuoden aikana yöpyjiä on keskimäärin 10 per mökki, ja kun tämä suhteutetaan vapaa-ajanasuntojen määrään, on yöpyjiä vuodessa yhteensä lähes 100 000. Vapaa-ajanasuntojen käytön arvioidaan lisääntyvän lähivuosina.

Vapaa-ajanasukkaiden rahankäyttö Mikkelin seudulla oli 120 miljoonaa euroa vuonna 2025, Mikkeliissä arviolta 78 miljoonaa euroa.

Kalliotaiteen opastuskeskus Astuva

Ristiinassa avattiin Kalliotaiteen opastuskeskus Astuva, jossa on arkeologiseen käsikirjoitukseen pohjautuva tilallinen taide-elämys. Vierailukeskukseen on koottu monen vuoden työn tuloksena tilallinen kokemus, joka avaa kalliomaalausmerkkien merkityksiä ja sitä, että jokainen ihminen ja sukupolvi voi tulkita niitä omalla tavallaan.

Keskuksessa toimi matkailun neuvontapiste, josta kävijöitä muun muassa ohjattiin maksullisille veneretkille Astuvansalmen kalliomaalauksille. Astuvan konseptin toteuttaminen oli Päämaja - Mikkelin matkailun kehittämishankkeen toimenpide.

Pohjois-Euroopan laajin yhtenäinen kalliomaalauskokonaisuus Astuvansalmella on noin 5000 vuoden takaa. Kalliomaalaukset on tehty luontaisen vesireitin varrella sijaitsevan jyrkän ja majesteettisen kallion seinämään. Astuvansalmen kalliomaalaukset ovat Euroopan neuvoston Prehistoric Rock Art Trails -vierailukohde.

Rakennamme sijoittuville yrityksille ratkaisuja, jotka vastaavat liiketoiminnan tarpeita

Vuonna 2025 Mikkeliin sijoittui kaikkiaan 10 uutta yritystä. Yrityksiin syntyi 144 työpaikkaa yrityspalveluiden ja hanke-työn avulla. Kaikki teollisuustontit olivat vuoden lopussa varattuina.

Mikkelistä tuli kansallisesti ja kansainvälisesti tunnettu energiantensiivisen teollisuuden kaupunki datakeskushankkeiden toistuvan julkisuuden myötä. Investointien mittakaava kertoo siitä, että Mikkeli on uskottava ja kilpailukykyinen sijaintivaihtoehto. Sijoittumistyössä yhdistyvät infrastruktuuri, osaava työvoima, kilpailukykyiset kustannukset ja toimivat verkostot.

Lentoaseman ympärille on rakentumassa uusi liiketoiminta-ekosysteemi, jossa lentoasemaa hyödynnetään koulutuksen, miehittämättömän ilmailun ja tapahtumien alustana. Painopiste tässä vaiheessa ei ole matkustajaliikenteen reittilennoissa.

Vastuullisuus on keskeinen osa tulevaisuuden Mikkeliä. Kiertotalousratkaisut, vesiteknologia ja puhtaan veden osaa-minen vahvistavat kaupungin profiilia edelläkävijänä. Mikkeli Water Week 2025 kokosi yhteen asiantuntijoita 12 maasta keskustelemaan puhtaan veden tulevaisuudesta.

Aloitimme Mikkelissä kansalaisyhteiskunnan kriisinkestävyyden yhtenäisen toimintamallin rakentamisen. Mallin on tarkoitus olla myöhemmin skaalattavissa kansalliseen sekä EU- ja Nato-kumppaneiden käyttöön. Näin vahvistamme Mikkelin asemaa kokonaisturvallisuuden käytännön toimijana, jossa turvallisuus kytkeytyy ihmisten arkeen, verkostoihin ja osallisuuteen.



2024

Mikkelin kehitysyritys
Miksei Oy
24,3 tCO₂e

Hiilijalanjäljen laskentalukuja vaaditaan kilpailutuksissa. MikseiMikkeli näytti esimerkkiä yrityksille ja laski omansa.

Viisi kolmivuotista kehityshanketta Interreg Central Baltic -ohjelmasta

Saimme Mikkeliin 2,5 miljoonaa euroa Interreg Central Baltic -ohjelmasta. Yhteensä viisi kolmivuotista hanketta keskittyy veteen, työllistymiseen ja matkailuun.

Vesiliiketoiminnan ja -tutkimuksen kolme hanketta edistävät jäteveden teollista uusiokäyttöä, Itämeren mikromuovipäästöjä ja PFAS-kuormituksen vähentämistä.

Neljäs hanke edistää harvaan asuttujen alueiden nuorten työllistymistä tekstiili- ja muotialalla lisäämällä kestäväää liiketoimintaosaamista sekä yrittäjyyden taitoja.

Viidennessä hankkeessa keskitytään Itä-Suomen matkailutarjonnan monipuolistamiseen ja kilpailukykyyn parantamiseen EU:n ulkopuolisilla markkinoilla rajat ylittävän yhteistyön avulla.

Työpaikkojen määrä yhteensä

21 399

joista yrityksissä 5 879 ja
julkisella puolella noin 8 800. (2023)

Mikkelissä sijaitsevien yritystoimipaikkojen yhteenlaskettu liikevaihto

3,036

miljardia euroa. (2024)

Mikkelin väkiluku

51 551

(31.12.2025)

Lähde: Tilastokeskukseen perustuvia tietoja.

Huom. työpaikkatiedot ja liikevaihdon määrät tilastoidaan viiveellä, joten niissä tuorein vuosi ei ole sama kuin väkiluvussa.

31 kehittämishanketta Mikkelin hyväksi

Kehittämishankkeet ovat konkreettinen väline kaupungin strategisten tavoitteiden toteuttamisessa. Ne muodostavat noin 75 prosenttia toiminnastamme.

Hankkeemme keskittyivät muun muassa yritysten kasvuun, jatkuvuuteen ja kansainvälistymiseen, jakamistalouteen, Saimaan kansainvälisen näkyvyyden kasvattamiseen, vapaa-ajan asumisen energiatehokkuuden edistämiseen, vastuullisuuteen ja yritysten toimintaympäristön kehittämiseen. Niiden kautta vietiin käytäntöön maakunnan, kaupungin ja MikseiMikkelin strategisia tavoitteita.

Elinvoima ei rakennu vain yksittäisistä investoinneista, vaan laajasta ja systemaattisesta kehittämistyöstä. Suuntaviivat kehittämiselle näyttää kaupungin kanssa solmittu palvelusopimus. Vuonna 2025 meillä oli käynnissä peräti 31 erilaista kehittämishanketta.

Yritysten kasvu, kansainvälistyminen ja kilpailukyky

- Vahvistimme yritysten digiosaamista, vientivalmiuksia ja rekrytointikykyä
- Yrityksiä tuettiin omistajanvaihdoksissa ja kansainvälisten verkostojen rakentamisessa
- Tarjosimme räätälöityä neuvontaa kasvuun pyrkiville pk-yrityksille Mikkelissä, Savonlinnassa ja Pieksämäellä



Laiturilla-webinaarisarja tarjosi käytännön tietoa mökkien energiatehokkuudesta. Aiheina olivat mm. puulämmitys, rakentamislaki, ilmanvaihto ja aurinkosähkön hyödyntäminen. Vapaa-ajanasukkaille oli tarjolla myös maksutonta energianeuvontaa.



Finnish Lakeland Forum ja yritysten vesipäivä kokosivat 16.-17.9.2025 Konsertti- ja kongressitalo Mikaeliin noin sata osallistujaa päivittäin. Tapahtumien näyttelyalueella lähes 20 yritystä ja organisaatiota esitteli osaamistaan ja ratkaisujaan vesialan ammattilaisille.

Matkailu ja vapaa-ajan asuminen

- Kasvatimme Saimaan kansainvälistä tunnettuutta
- Vapaa-ajan asumisen energia-tehokkuuden edistäminen neuvonnalla ja viestinnällä
- Matkailun kehittämisalustan koordinointi

Vastuullisuus ja kiertotalous

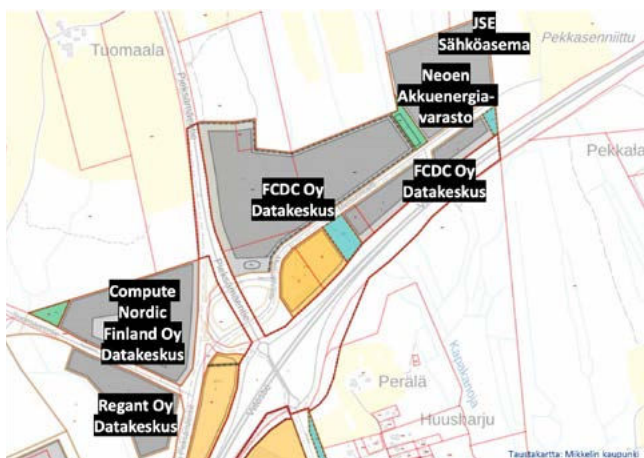
- Etelä-Savon jakamis- ja kiertotalouden tulevaisuusnäkyviä vuodelle 2045 -tutkimus
- Rakentamisen kiertotalous ja materiaalien uusiokäyttö esimerkkien keinoin
- Edistimme nuorten työllistymistä tekstiili- ja muotialalle opettamalla kestävää liiketoimintaosaamista ja yrittäjyyttä

Verkostot ja ekosysteemit

- Lentokentän ympärille rakennettiin liiketoimintojen ekosysteemi
- Miehitettömän ilmailun koulutusympäristö
- Sähköisen liikkumisen klusteri

Kansainvälisyys ja investoinnit

- Edistimme uusien investointien syntymistä energiantensiivisen ja teknologiateollisuuden aloilta
- Uusien kansainvälisten rahoitusohjelmien löytäminen ja rahoituksen hakeminen kaupungin strategisten tavoitteiden toteuttamiseksi



Mikkeliin on suunnitteilla useita aurinkovoimapaistoja, datakeskuksia ja sähkövarastoja, joiden yhteenlaskettu investointiarvo on miljardiluokkaa. Kuva on Visulahden alueesta, jonne myös sähköverkkoyhtiöt investoivat.



Drone Seminar kokosi 23.4.2025 miehitettömän ilmailun asiantuntijoita, yrityksiä ja viranomaisia keskustelemaan droneteknologiasta, turvallisuudesta, osaamisesta, koulutuksesta ja tulevaisuuden varautumisesta. Alan kalustoon ja sovelluksiin sai tutustua näyttelyssä.

Rakennamme elinvoimaa yhteistyöllä

Keskeiset tulokset 2025

- Kalliotaiteen opastuskeskus Astuva avattiin Ristiinassa
- Rekisteröidyt majoitusvuorokaudet kasvoivat 7,2 prosenttia Mikkeliissä
- Viisi kansainvälistä Interreg-hanketta toi Mikkeliin 2,5 miljoonan euron rahoituksen
- 10 uutta Mikkeliin sijoittunutta yritystä
- 144 uutta työpaikkaa syntynyt yrityksissä
- Viisi datakeskusta, kahdeksan aurinkovoimalaa ja kaksi akkuvarastoa on suunnitteilla Mikkeliin
- 77 yritysten kehittämishanketta syntyi MikseiMikkelin tuella
- Kohtasimme 1 225 asiakasyritystä ja yhteistyökumppania yrityspalveluiden ja hankkeiden merkeissä
- Tapasimme 240 kansainvälistä matkanjärjestäjää tai matkatoimistoa Euroopasta, Yhdysvalloista ja Aasiasta
- Asiakastyytyväisyyden arvosana 4,1/5

Tulevaisuuden näkymät

- Datakeskus- ja energiaintensiivisen teollisuuden investoinnit etenevät rakentamisvaiheeseen ja ensimmäisten työntekijöiden palkkaamiseen
- Kansainvälisen rahoituksen vahvistaminen
- Kasvuhaluisten yritysten tukeminen
- Vastuullisuus- ja kiertotalousratkaisujen laajentuminen
- Vapaa-ajan asumisen merkityksen vahvistuminen alueen taloudessa ja vireessä
- Saimaan alueen kotimaisen ja kansainvälisen tunnettuuden kasvattaminen sekä ympärivuotisen kestävän matkailun kasvu
- Lentoaseman liiketoimintaekosysteemin kehittäminen
- Kansalaisyhteiskunnan kriisinkestävyyden toimintamallin rakentaminen ja tuotteistaminen

Kaupungin palvelusopimus ohjasi tekemistämme seuraavasti

- Yrityspalvelut yrityksen elinkaaren kaikkiin vaiheisiin
- Toimintaympäristön kehittäminen Mikkelin tulevaisuuden hyväksi
- Mikkelin myynti ja markkinointi hyvänä paikkana yrityksille
- Alueen yritysten viennin ja kansainvälistymisen edistäminen
- Matkailun ja vapaa-ajan asumisen sekä liiketoimintojen edistäminen
- Vastuullisuus läpileikkaa kaikkea toimintaamme

MikseiMikkelin hallinnoimat brändit



Mikkelin kehitysyritys Miksei Oy luo elinvoimaa Mikkelin seudulle tukemalla yritysten, matkailun ja toimintaympäristön kehittämistä. Lue lisää mikseimikkeli.fi

